



**COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
 (en pesos)

Al 30 de Junio de 2019

	jun-19	jun-18
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>7,909,487</b>	<b>8,010,129</b>
Impuestos	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos	-	-
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	-	-
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,900,000	8,000,000
Otros Orígenes de Operación	9,487	10,129
<b>Aplicación</b>	<b>7,232,329</b>	<b>7,340,647</b>
Servicios Personales	5,572,255	5,216,420
Materiales y Suministros	343,652	697,480
Servicios Generales	1,088,212	1,205,727
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	-	-
Pensionamientos y Jubilaciones	228,211	221,020
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	0
Transferencias a la Seguridad Social	-	0
Donativos	-	0
Transferencias al Exterior	-	0
Participaciones	-	0
Aportaciones	-	0
Convenios	-	0
Otros Orígenes de Operación	-	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>677,158</b>	<b>669,482</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Orígenes de Inversión	-	-
<b>Aplicación</b>	<b>37,004</b>	<b>224,229</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	37,004	34,537
Bienes Muebles	-	189,693
Otras Aplicaciones de Inversión	-	-
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 37,004 -</b>	<b>224,229</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>37,004</b>	<b>34,537</b>
Endeudamiento Neto	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	37,004	34,537
<b>Aplicación</b>	<b>457,734</b>	<b>286,523</b>
Servicios de la Deuda	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	457,734	286,523
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>- 420,731 -</b>	<b>251,987</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>219,424</b>	<b>193,265</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>1,033,089</b>	<b>852,930</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,252,513</b>	<b>1,046,195</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.